

Тактика и стратегия с профессиональной поддержкой



Ольга Лаптева, руководитель РЦИ УР

Рынок консалтинговых услуг в России растет вместе с повышением информированности бизнес-сообщества о возможностях, которые дает грамотная независимая оценка. Ценность этого института становится все более очевидной, а ведущими экспертными компаниями уже накоплен достаточный кредит доверия, что имеет определяющее значение в этой сфере. Государство способствует развитию рынка консалтинговых услуг, поскольку не меньше, чем бизнес, заинтересовано в понимании того, какие предприятия готовы к инновационной деятельности. Это нужно для повышения эффективности господдержки, в том числе финансовой, оказываемой бизнесу с целью увеличения налоговой базы и создания новых рабочих мест.

Необходимость стимулирования интереса к консалтингу признана на государственном уровне. Государство решает эту задачу разными способами, в том числе путем организации региональных центров инжиниринга, которые входят в инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства. РЦИ работают по модели открытой площадки «corep engineering». Они формируют базу экспертных компаний (компетенций) региона, выступают связующим звеном между предпринимателями и экспертами, осуществляют проверку качества оказанных услуг и отслеживают степень удовлетворенности бизнеса работой их исполнителей.

Региональный центр инжиниринга Удмуртской Республики был образован в 2013 году. Цель работы РЦИ – повышение технологической готовности субъектов МСП к развитию и модернизации производства, освое-

Практически каждый бизнес на определенном этапе сталкивается с необходимостью посмотреть на свои перспективы глазами независимых экспертов, которые могут ответить на вопрос, в каком направлении нужно двигаться, чтобы продолжать развитие. В международной практике подобные услуги получили широкое распространение, а к сотрудничеству с консалтинговыми компаниями периодически прибегает большинство предпринимателей, независимо от размера их бизнеса. Специализированные компании обладают компетенциями, на приобретение которых бизнес может потратить слишком много времени и других ресурсов без гарантии достижения желаемого результата. А экспертное заключение, составленное на основе четких алгоритмов, дает понимание того, где находятся реальные точки роста и что нужно делать для его достижения.

нию новых технологий, продуктов и рынков. РЦИ УР помогает малому и среднему бизнесу в определении индекса технологической готовности, проведении анализа потенциала предприятия, различных видов аудитов, получении консультационных услуг в области организации и развития производства, услуг по патентным исследованиям, маркетинговым услуг по брендированию, позиционированию и продвижению новых продуктов, оказывает содействие в проведении сертификации и разработке программ модернизации.

Большинство услуг, которые предприниматели получают при обращении в РЦИ, оплачиваются на принципах софинансирования. Причем доля государства доходит до 95%, то есть бизнес может получить их всего за 5% от рыночной стоимости. Почему государство не берет все расходы на себя? Потому что софинансирование – это действенный способ добиться того, чтобы у предпринимателя был стимул для реализации выданных рекомендаций. При этом ряд услуг, например, экспресс-оценку индекса технологической готовности (ИТГ), при первом обращении можно получить бесплатно.

Оценка ИТГ – это активно развивающееся направление инжиниринга. Индекс дает представление о степени готовности производственного предприятия к внедрению новых технологий, модернизации, реконструкции и техническому перевооружению производства. На его базе может быть разработана программа модернизации либо выданы рекомендации по проведению других мероприятий. За три с половиной года деятельности РЦИ оценку ИТГ прошли 20 пред-

приятий Удмуртии. При анкетировании, которое для центра является инструментом обратной связи, представители бизнеса отметили, что проведенная работа позволила повысить эффективность их инвестиционных программ. Получение ИТГ само по себе может способствовать привлечению инвестиций. Не случайно сегодня ведется работа по продвижению идеи формирования на основе этого индекса рейтинга предприятий и регионов России, разрабатывается и соответствующая «дорожная карта».

Оценка индекса технологической готовности в большей степени востребована крупным и средним бизнесом, имеющим развитые производства. В то же время она является одной из ключевых компетенций, позволяющих РЦИ работать над формированием среды, в которой инжиниринговые услуги и консалтинг в целом становятся востребованными и эффективными инструментами бизнеса, позволяющими субъектам малого и среднего предпринимательства трансформировать опыт и знания экспертов в повышение собственной конкурентоспособности и реальные тактические и стратегические преимущества без существенной нагрузки на себестоимость продукции.



г. Ижевск, ул. Свердлова, 26
тел. (3412) 655-797
www.rci18.ru